

АПИ

Крупнейшее объединение
инвесторов в России



- Действующие проекты
- Специальные проекты
- Участие в разрешении корпоративных споров
- Работа с органами государственной власти
- Информирование инвесторов
- Форумы
- Работа со средствами массовой информации

Основные направления деятельности:

- Совершенствование корпоративного законодательства
- Выработка коллективной позиции членов Ассоциации по действиям конкретных эмитентов и общим вопросам корпоративного управления
- Поддержка выдвижения и избрания представителей инвесторов в Советы директоров российских эмитентов и Ревизионные комиссии
- Участие в работе и представление интересов миноритарных акционеров в Советах директоров и комитетах при Советах директоров Российских эмитентов
- Посредничество при урегулировании конфликтных ситуаций
- Юридические консультации и поддержка в судебных разбирательствах.
- Информирование общественности о нарушениях прав инвесторов
- Повышение осведомленности общественности о проблемах защиты прав акционеров и корпоративного управления
- Проведение конференций, семинаров, круглых столов по обсуждению вопросов корпоративного управления
- Информирование общественности о позиции инвесторов по актуальным вопросам защиты инвестиций и практики корпоративного управления
- Обзор корпоративных событий

Об Ассоциации

Ассоциация по защите прав инвесторов (АПИ) была создана в апреле 2000 года для объединения усилий инвесторов по предотвращению нарушений прав акционеров российских компаний и улучшению корпоративного управления.

По мере развития **АПИ** круг задач и сфера деятельности Ассоциации расширились. Из клуба, защищающего интересы своих членов – в большинстве своем институциональных инвесторов – Ассоциация превратилась в организацию, активно влияющую на развитие нормативной базы российского рынка ценных бумаг и играющую важную роль при формировании мнения всего инвестиционного сообщества.

Ассоциация приняла активное участие в разработке одобренного Правительством РФ Кодекса корпоративного поведения, ставшего стандартом для компаний, создающих эффективную систему корпоративного управления.

Ассоциация добилась появления независимых директоров в десятках российских компаний. Благодаря усилиям **АПИ**, теперь советы директоров не могли задним числом оформлять решения «собираться» в любой момент, и принимать решения, ущемляющие права рядовых акционеров.

Сегодня членами **АПИ** являются около 30 российских и иностранных компаний с общим объемом вложений в экономику России, превышающим 30 млрд. долларов.

Управление **АПИ** осуществляет Совет директоров, в который входят представители членов Ассоциации, избираемые на Общем собрании членов Ассоциации, и Председатель Правления НАУФОР, являющийся членом Совета директоров по должности.

Действующие проекты

Избрание представителей инвесторов в Советы директоров российских компаний традиционно является одним из основных направлений работы Ассоциации. **АПИ** уделяет этому направлению большое внимание, так как только присутствие представителя акционера в Совете директоров позволяет эффективно защищать его права, представлять и отстаивать свою позицию при принятии важнейших решений.

Можно констатировать, что на сегодняшний день **АПИ** системно представляет и защищает интересы рядовых акционеров российских предприятий. Это произошло во многом благодаря тому, что члены **АПИ** и их партнеры являются непосредственно держателями акций этих предприятий.

За несколько лет успешной работы в этом направлении Ассоциацией были достигнуты существенные результаты:

- создан механизм формирования рекомендаций для акционеров по голосованию на собраниях акционеров;
- разработана процедура отбора кандидатов, которые будут представлять интересы инвесторов в Советах директоров (СД);
- отработан механизм, позволяющий аккумулировать голоса акционеров, необходимых для избрания в Советы директоров кандидатов-представителей инвесторов;
- создан механизм контроля голосования членов Советов директоров, представляющих интересы инвесторов, по вопросам повесток дня заседаний Советов Директоров;
- созданы и постоянно совершенствуются механизмы обмена информацией о деятельности компаний-эмитентов, получаемой членами СД, представляющими интересы инвесторов;
- в рабочем порядке проходит консультирование экспертами Ассоциации членов Советов Директоров, представляющих интересы инвесторов, по различным вопросам, в том числе по вопросам голосования на заседаниях.

Для предотвращения конфликтов интересов в 2001 г. директорам, представляющим интересы инвесторов и поддержанных **АПИ**, было предложено в зависимости от преследуемых целей выступать в одном из двух статусов – представитель миноритарных акционеров и независимый директор. Если в первом случае директор представляет интересы избравших его миноритарных акционеров, то во втором он обязан соблюдать интересы всего инвестиционного сообщества, в том числе и в вопросах информационной прозрачности. Таким образом, **АПИ** первой в России создала институт действующих независимых директоров, требования к которым основаны на рекомендациях профильных Международных организаций – **ОЭСД, IFC** и др.

В ходе реализации данного проекта **АПИ** активно сотрудничает с крупнейшими инвестиционными институтами Западной Европы и США, с управляющими которых Ассоциация имеет налаженные контакты.

В рамках информационного обмена директора от **АПИ** предоставляют акционерам отчетность о проходящих заседаниях Советов директоров и информацию об основных корпоративных событиях компаний-эмитентов.

Для представителей западных фондов проводятся road-show, где инвесторы, не имеющие представительств в России, получают объективную информацию о деятельности российских компаний и общем состоянии корпоративного управления в России.

Специальные проекты

В 2004 году специалисты **АПИ** приступили к выпуску на периодической основе сводных отраслевых аналитических обзоров по компаниям-эмитентам. Данная аналитика получила высокую оценку фондовых экспертов, т. к. создается на основе материалов, оперативно поступающих непосредственно от директоров с их необходимыми пояснениями.

К настоящему времени **АПИ** является площадкой, с помощью которой инвесторы получили возможность в рабочем порядке обмениваться мнениями, формировать совместную позицию в отношении различных корпоративных событий.

Члены **АПИ** активно участвуют в работе и процессе реорганизации двух государственных холдингов — **ОАО РАО «ЕЭС России»** и **ОАО «Связьинвест»**. С участием **АПИ** созданы Комитет по стратегии и реформированию **ОАО РАО «ЕЭС России»**, Консультационный Совет при **МРК ОАО «Связьинвест»**.

На сегодняшний день важнейшими задачами, стоящими перед директорами, поддержанными **АПИ** при избрании в Советы директоров российских компаний, являются:

- осуществление контроля за реализацией крупных сделки наиболее затратных проектов (таких как, например, внедрение в **МРК холдинга «Связьинвест»** комплексных автоматизированных систем управления предприятием на базе продукта Oracle или Автоматической системы расчетов (АСР-биллинг));
- увеличение прозрачности финансово-хозяйственной деятельности Обществ для всех акционеров;
- построение эффективной системы корпоративного управления.

В течение нескольких лет специалисты **АПИ** активно работают в Советах директоров компаний, входящих в холдинги **ОАО РАО «ЕЭС России»** и **ОАО «Связьинвест»**, комитетах при Советах директоров, совместно с представителями холдингов активно участвуют в разработке внутренних нормативных документов компаний, построении эффективной системы корпоративного управления.

Специалисты Ассоциации разработали совместно с **РАО «ЕЭС России»** проекты положений, регламентирующих систему внутреннего контроля в дочерних зависимых обществах (ДЗО) холдинга, информационную политику и систему вознаграждения высшего менеджмента данных ДЗО.

Кроме того, **Ассоциация по защите прав инвесторов** по заказу менеджмента **РАО «ЕЭС России»** провела комплексный анализ состояния корпоративного управления в холдинге с рекомендациями по способам и методам увеличения

прозрачности и эффективности данной системы построения корпоративных отношений, используя международный опыт и опираясь на мнение членов Ассоциации, представителей крупнейших западных и российских инвестиционных фондов.

Таким образом, используя накопленный опыт, **АПИ** помогает создавать механизмы корпоративного управления на российских предприятиях, разрабатывая внутреннюю нормативную базу и оптимизируя действующие корпоративные процедуры и т. п.

В сотрудничестве с **Bank of New York** и **JP Morgan Bank** Ассоциация совершенствует процедуру по голосованию Американскими депозитарными расписками, выпущенными на акции российских эмитентов.

АПИ эффективно сотрудничает с крупнейшими кастодианами и номинальными держателями (**Brunswick UBS Warburg Nominees, JP Morgan Chase, Citibank, ABN AMRO Bank, ING Barings** и др.

В результате сотрудничества с **International Shareholders Services (ISS** — организация, вырабатывающая рекомендации для американских акционеров) кандидатуры, поддержанные **АПИ**, получают положительную рекомендацию **ISS** при голосовании на собраниях акционеров российских эмитентов.

Рейтинговое агентство **Standard&Poor`s** при составлении рейтингов российских предприятий-эмитентов также учитывает мнение экспертов **АПИ**.

Участие в разрешении корпоративных споров

АПИ предоставляет экспертные консультации и проводит предварительный юридический анализ по запросам инвесторов.

АПИ представляет интересы инвесторов в юридических спорах и конфликтных ситуациях путем участия в судебных процессах, оказывает юридические консультации и поддержку в судебных разбирательствах.

Так с помощью **АПИ** был разрешен конфликт между миноритарными акционерами и **ОАО «Роснефть»**. **АПИ** организовывала многосторонние переговоры, в т. ч. с участием представителей **Администрации Президента РФ**, благодаря которым стороны достигли компромиссного решения о выкупе акций. **АПИ** взяла на себя функции арбитра, благодаря чему спор был решен во внесудебном порядке.

При активном участии **АПИ** были успешно разрешены споры в таких российских компаниях-эмитентах, как **ОАО «АВТОВАЗ»**, **ОАО «Красное Сормово»**, **ОАО «Сбербанк»**, **ОАО «Ломоносовский фарфоровый завод»**, **ОАО «Выксунский металлургический завод»**, а также в ряде предприятий среднего и малого бизнеса.

Работа с органами государственной власти

Большие успехи достигнуты **АПИ** в развитии отношений с государственными органами и институтами, обеспечивающими инфраструктуру фондового рынка.

АПИ тесно сотрудничает с **МЭРТ**, в 2005–2006 Статс-секретарь – Заместитель Министра экономического развития и торговли РФ А.Шаронов возглавлял Совет директоров Ассоциации, в настоящее время г-н Шаронов является членом Совета директоров **АПИ**. Ассоциация поддерживает и развивает партнерские отношения с **ФСФР, Госдумой РФ, ЦБ РФ, РТС, ММВБ, НАУФОР, СКРИН «Эмитент»** и т. д.

Одним из важнейших направлений работы является представление интересов инвесторов в органах государственной власти. В рамках этого направления **АПИ** осуществляет информирование руководителей соответствующих министерств и ведомств о позиции инвесторов-членов **АПИ** по тем или иным вопросам, предоставляет свои заключения по запросам комитетов **Государственной Думы РФ** и профильных министерств, активно участвует в инициировании и разработке ключевых законопроектов и других нормативных актов.

Информирование инвесторов

АПИ регулярно предоставляет оперативную информацию о проблемах в сфере защиты прав инвесторов и развитии корпоративного управления на своем сайте **«Корпоративное управление в России» www.corp-gov.ru/ www.corp-gov.org**, который является ведущим и наиболее посещаемым российским Интернет-ресурсом на эту тему. Пользователи сайта могут получить ежедневные новости и мониторинг электронных СМИ по теме **«Инвестиции и финансы»**, знакомиться с аналитическими исследованиями и практическими рекомендациями по разрешению конфликтных ситуаций, узнавать мнения ведущих экспертов в сфере защиты прав акционеров, участвовать в обсуждении насущных вопросов корпоративного управления.

Особое место в деятельности **АПИ** занимает доведение до широкой общественности позиции членов Ассоциации и инвестиционного сообщества в целом по наиболее актуальным вопросам защиты их прав.

Для этого **АПИ** организует и принимает активное участие в организации и проведении конференций, круглых столов и других публичных мероприятий для обмена опытом и выработки рекомендаций по ключевым вопросам корпоративного управления.

Форумы

Для российских участников фондового рынка ежегодно организуются круглые столы с участием директоров, поддержанных **АПИ**, на которых могут присутствовать все заинтересованные лица, включая миноритарных акционеров, пред-

ставителей компаний, а также представители прессы. Эти мероприятия организованы по отраслевому принципу (связь, энергетика, транспорт и т. д.).

Работа со средствами массовой информации

Эксперты **АПИ** активно сотрудничает со средствами массовой информации представляют свои комментарии событий и результаты исследований в ведущих международных и российских деловых изданиях, таких как **Financial Times, The Wall Street Journal, «Ведомости», «Коммерсантъ», «РБК daily», «Эксперт», «Журнал для акционеров», «Рынок ценных бумаг»** и т. д.

Программа «Российские лидеры в сфере корпоративного управления»

Члены **АПИ** проводят регулярный мониторинг состояния качества корпоративного управления в России. На основе полученных данных определяются лучшие предприятия в восьми номинациях:

- «Компания с лучшим корпоративным управлением»
- «Лучший корпоративный менеджер»
- «Лучшая дивидендная политика»
- «Лучший годовой отчет»
- «Лучшая система взаимоотношений с инвесторами»
- «Наибольший прогресс в корпоративном управлении»
- «Наихудшее корпоративное управление»
- «Компания, оказавшая наибольшее влияние на развитие корпоративного управления»

и в трех персональных номинациях:

- Лучший Независимый Директор
- Лучший Председатель Совета директоров
- Лучший Корпоративный Секретарь

При оценке качества корпоративного управления учитываются взаимоотношения с инвесторами, дивидендная политика, стратегическое управление, защита прав акционеров, прозрачность деятельности компаний и т. д.

Итоги программы **«Российские лидеры в сфере корпоративного управления»** подводятся на торжественной Церемонии награждения.

Мероприятие привлекает руководителей, оказывающих непосредственное влияние на развитие корпоративного управления как в компаниях-лидерах российского бизнеса и инвестиционно-финансовых институтах, так и в структурах государственной власти.

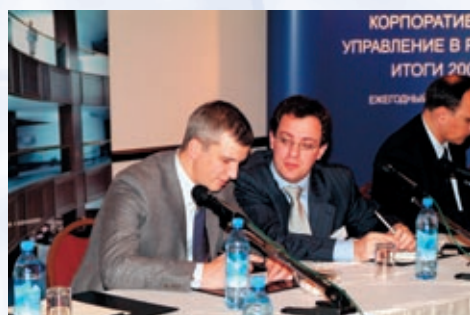
Программа Круглый стол «Корпоративное управление в России»

В работе Круглого стола традиционно принимают участие представители Правительства РФ, руководители работающих в России инвестиционных компаний и банков, независимые директора и менеджеры крупнейших российских компаний-эмитентов, а также российские и иностранные эксперты в сфере корпоративного управления, представители членов Ассоциации.

Участники Круглого стола обсуждают текущее состояние и перспективы развития корпоративного управления в России:

- последние изменения в сфере государственного регулирования корпоративного управления и новые инициативы;
- передовой опыт работы российских компаний в сфере развития корпоративного управления, их достижения и новые планы;
- состояние и перспективы развития корпоративного управления в госкомпаниях;
- оценки состояния корпоративного управления в российских компаниях инвесторами и независимыми экспертами, а также рекомендации по их улучшению.
- подводят итоги года;

Фотоотчет по Программам Круглый стол «Корпоративное управление в России» и «Российские лидеры в сфере корпоративного управления»: 2000—2006



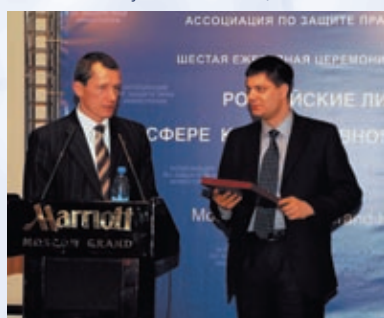
Федоров – Дойче банк, Заместитель
Председателя СД АПИ, Бранис-Просперити
Кэпитал, Председатель СД АПИ,
Гусаков – ФКЦБ



Ханумян – СТС Медиа,
Бранис-Просперити Кэпитал,
Председатель СД АПИ



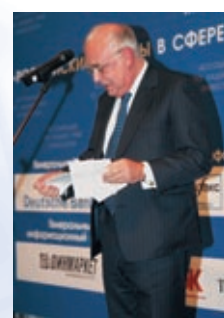
С. Ремес – ФИМ, член СД АПИ



Шаронов – МЭРТ, член СД АПИ,
Габов – РАО ЕЭС России



Родзянко, Дойче банк (член
АПИ) награждает Чубайса



Лорд Роберт Скиделски,
Генеральный
советник-консультант АПИ



Круглый стол – Генералов, Костиков, Шаронов и Колесников



Федоров – Дойче банк, Заместитель Председателя СД АПИ, Гозман – РАО ЕЭС России



Данилов-Данилян ТПП РФ, Кочетыгова Standard & Poor's

Поддержали Программу Круглый стол «**Корпоративное управление в России**» и «**Российские лидеры в сфере корпоративного управления**»: 2000–2006

Спонсоры и Генеральные спонсоры



РУССКИЕ ИНВЕСТОРЫ

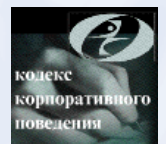


группа компаний
"ВАШЪ
ФИНАНСОВЫЙ
ПОПЕЧИТЕЛЬ"



ТЕХНОЛОГИИ
КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ

Информационные партнеры



Члены АПИ

- Дарт Менеджмент
- Дойче Банк АГ
- Ист Кэпитал Эссет Менеджмент
- Экинокс Файненс Менеджмент
- Эрмитаж Кэпитал Менеджмент Лимитед
- УК ЭМ-СИ Трастко
- Эн-Си-Эйч Эдвайзорс
- ПИОГЛОБАЛ Эссет Менеджмент
- Просперити Кэпитал Менеджмент
- Ренессанс Брокер
- САН Кэпитал Партнерс
- Темплтон Ассет Менеджмент
- Объединенная Финансовая Группа
- Восток Нафта Инвестмент Лимитед
- Альфа-Банк
- Атон Кэпитал
- Вашъ Финансовый Попечитель
- ИФК Метрополь
- УК УралСиб
- Промышленные инвесторы
- КИТ Финанс
- ФИМ Финансовые услуги
- ОМЗ
- Филипп Моррис Сейлз энд Маркетинг
- Казимир Партнерс
- ИК Русс-Инвест
- УК Тройка Диалог

Правила членства в Ассоциации:

Вступить в Ассоциацию может любая организация, осуществляющая инвестиции на территории России в соответствии с действующим законодательством РФ, а также иные организации, по решению Совета Ассоциации.

Совет директоров 2006 /07

Председатель Совета директоров:

Бранис Александр Маркович – Просперити Кэпитал Менеджмент

Заместитель Председателя Совета директоров:

Федоров Олег Романович – Дойче Банк

Члены Совета директоров:

Генералов Сергей Владимирович, Промышленные инвесторы

Клейнер Вадим Георгиевич, Эрмитаж Кэпитал Менеджмент Лимитед

Ларичев Олег Валерьевич, УК Тройка Диалог

Морозов Андрей Владимирович, Эн-Си-Эйч Эдвайзорс

Ремес Сеппо Юха, ЗАО «ФИМ Финансовые услуги»

Тимофеев Алексей Викторович, НАУФОР

Успенский Андрей Маркович, ПИОГЛОБАЛ Эссет Менеджмент

Чабак Анатолий Антонович, УК УралСиб

Шаронов Андрей Владимирович, Статс-секретарь-заместитель Министра экономического развития и торговли РФ

АССОЦИАЦИЯ
ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ
ИНВЕТОРОВ

109004, г. Москва, Николоямская ул., д. 40/22, стр. 4
Тел: (495) 797-9642/44, факс: (495) 797-9643,
E-mail: inf@corp-gov.ru,
www.corp-gov.ru, www.corp-gov.org